

ΑΡΧΗ ΤΗΣ ΣΕΛΙΔΑΣ
ΠΡΟΣΟΜΟΙΩΣΗ ΕΞΕΤΑΣΗΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ-ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΤΕΤΑΡΤΗ 12/04/2023

ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)
ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΛΙΔΩΝ: ΠΕΝΤΕ (5)

ΘΕΜΑ Α

Α1. Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.

α. Ο ποσοτικός έλεγχος στο τμήμα Παραγωγής πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιαστεί.

β. Με την κοινωνικοποίηση επιδιώκεται η εξυγίανση της επιχείρησης και όχι η ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας με σκοπό το κέρδος, όπως συμβαίνει στις κρατικοποιήσεις.

γ. Ο οργανισμός που μαθαίνει πρέπει να βρίσκει τρόπους να χρησιμοποιεί μόνο τις τυπικές διαδικασίες μάθησης, προκειμένου να ενεργοποιηθεί η δημιουργικότητα και η καινοτόμος σκέψη των εργαζομένων.

δ. Οι ναυτιλιακές επιχειρήσεις ανήκουν στο δευτερογενή τομέα παραγωγής.

ε. Στην Τεχνική των Δελφών ως μεθόδου λήψης ομαδικών αποφάσεων χρησιμοποιούνται ερωτηματολόγια αντί για την άμεση επικοινωνία.

Μονάδες 15

A 2. Να γράψετε στο τετράδιό σας τους αριθμούς **1, 2** και δίπλα ένα από τα γράμματα **α, β, γ, δ** που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

1. Μία επιχείρηση για να παράγει ποσότητα 1.000 προϊόντων, χρειάζεται 1.500 κιλά πρώτης ύλης. Διαπιστώνεται ότι ο προμηθευτής πρώτης ύλης, δεν έχει παραδώσει έγκαιρα το σύνολο της απαιτούμενης ποσότητας πρώτης ύλης και επιβάλλεται η επιχείρηση να κάνει διορθωτικές κινήσεις. Η διαπίστωση αυτή αφορά:

- α) τον ποιοτικό έλεγχο του προϊόντος
- β) τον ποσοτικό έλεγχο του προϊόντος
- γ) τον έλεγχο αποθεμάτων πρώτων υλών
- δ) τον έλεγχο κόστους παραγωγής του προϊόντος

2. Με τον όρο αποτελεσματικότητα εννοούμε:

- α) τον βαθμό επίτευξης των στόχων
- β) τις θυσίες (το κόστος) που απαιτούνται για την επίτευξη του αποτελέσματος
- γ) τον αριθμό των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν προς τον αριθμό των εργατών που απασχολήθηκαν.
- δ) τον αριθμό των εργατών που απασχολήθηκαν προς τον αριθμό των τελικών προϊόντων που παράχθηκαν.

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

B.1. Σε μία επιχείρηση που απασχολούνται 10 εργάτες, παρατηρήθηκε ότι τον Απρίλιο η παραγωγικότητα της εργασίας ήταν 40 μονάδες ανά εργάτη. Αν ο στόχος της επιχείρησης ήταν να παράγει 500 μονάδες προϊόντος, να υπολογίσετε (ποσοστιαία) την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης.

Μονάδες 6

B.2. Μία επιχείρηση παράγει 100.000 μονάδες προϊόντος χρησιμοποιώντας κεφάλαια ύψους 500.000 ευρώ. Η τιμή πώλησης του προϊόντος είναι 6 ευρώ, ενώ το κόστος ανά μονάδα προϊόντος είναι 5 ευρώ. Αν υποθέσουμε ότι θα πουληθούν όλες οι μονάδες, να υπολογιστεί η οικονομική αποδοτικότητα.

Μονάδες 6

B.3 Μία επιχείρηση απασχολεί 100 εργάτες για να παράγει τα προϊόντα της, των οποίων η τιμή πώλησης ανά μονάδα είναι 15 € και το μοναδιαίο κόστος 12€. Το ύψος των κεφαλαίων που χρησιμοποιεί η επιχείρηση ανέρχονται στα 1.500.000 €. Κατά το έτος 2006 παράχθηκαν 50.000 μονάδες προϊόντος, παρά το γεγονός ότι προβλεπόταν η παραγωγή 60.000 μονάδων. Ζητείται να υπολογίσετε την παραγωγικότητα, την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης.

Μονάδες 6

B.4 Ποια είναι η τέταρτη επιδίωξη εκτός από παραγωγικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα που έχει σαν στόχο μία επιχείρηση, με ποιο άλλο μέγεθος συνδέεται και γιατί;

Μονάδες 7

ΘΕΜΑ Γ

Γ.1. « Ο Οργανισμός που μαθαίνει» (Learning Organization) αποτελεί μία σύγχρονη φιλοσοφία και πρακτική στην οργάνωση και διοίκηση.

α. Να διατυπώσετε τον ορισμό της οργανωσιακής μάθησης και να αναφέρετε σε τί συνίσταται αυτή.

Μονάδες 10

β. Να περιγράψετε τις δύο βασικές σημασίες που εμπεριέχει η έννοια της οργανωσιακής μάθησης.

Μονάδες 15

ΘΕΜΑ Δ

Δ.1. α. Ένας από τους βασικούς επιστήμονες και ερευνητές που συνέλαβαν στην εξέλιξη του management ήταν ο Henry Gantt (Χένρυ Γκάντ). Να αναπτύξετε τις απόψεις του.

Μονάδες 10

β. Ποια είναι τα βήματα της διαδικασίας λήψης αποφάσεων (να αναφερθείτε σε αυτά επιγραμματικά) και να αναλύσετε λεπτομερώς την αξιολόγηση των εναλλακτικών λύσεων και επιλογή της καλύτερης.

Μονάδες 15

Καλή επιτυχία!

Βακαλόπουλος Γεώργιος

